

PER44 - Gestion du planning et des ressources

Durée : 2 jours – 14 heures

Horaire : 9h00 - 17h15

Coût : Nous consulter



Objectifs

- Acquérir une expertise en planification et suivi du planning et des ressources
- Acquérir les bonnes pratiques en planification opérationnelle et planification des ressources
- Gérer les ressources par l'effort
- Savoir piloter par les indicateurs de délais
- Maîtriser les impacts des changements sur la planification
- Connaître l'offre des outils de planification

Public

- Chef de projet, contributeur de projet
- Planificateurs de projet
- 2 pers Minimum / 7 pers Maximum

Prérequis

- Avoir suivi Fondamentaux gestion de projets ou niveau équivalent

Pédagogie

- Apport pédagogique : 50%
- Exercices : 40%
- Mise en situation : 10%
- Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

Evaluation

- Compétences acquises
- Formation & Formateur

Formateurs

- Dans sa démarche qualité, AWS Formation recrute tous ses formateurs grâce à un processus d'habilitation. Ils sont sélectionnés en fonction de leur expérience terrain (minimum 5 ans) et de leur pédagogie

Programme

Journée 1 Matin : Concepts, structuration

- Enjeux de la planification
- Difficultés rencontrées
- Logique de développement
- Processus global de planification
- Structuration du projet en lots de livrables (PBS – Organigramme des Produits)
- Identification des activités et tâches (WBS – Organigramme des tâches)
- Logique de décomposition : métier, processus, étape, livrable...

Journée 1 Après-midi : Planification et optimisation

- Passage du PBS/WBS à une planification délais
- Logique de séquençement : Réalisation du réseau logique
- Evaluation des besoins en ressources
- Réalisation de l'échéancier (Gantt)
- Calcul des marges
- Détermination du chemin critique
- Echéances et jalons

Journée 2 Matin : Planification et ressources

- Type de ressources projet : Main d'œuvre, matériel, équipements, sous-traitance...
- Lien ressources et coûts (budgétisation)
- Capacité des ressources
- Histogramme de charges
- Techniques d'optimisation de l'échéancier, nivellement et lissage
- Présentation d'outils de planification

Journée 2 Après-midi : Modalités de suivi

- Connaître l'état d'avancement de son projet : Suivi par les indicateurs Coûts et Délais
- Evaluation du reste à faire
- Méthode de la valeur acquise et calcul de tendances
- Gestion de la configuration, des changements et impact sur les délais

Exercices : Exercices Approche stratégique