

Objectifs

- Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets
- Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables probables pouvant en découler
- Classifier et quantifier des risques
- Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer
- Contrôler les risques sur l'ensemble du projet

Public

- Professionnels expérimentés en Gestion de Projet
- 2 pers Minimum / 7 pers Maximum

Prérequis

- Avoir suivi le module Fondamentaux gestion de projet
- Connaissance et expérience de la gestion de projet

Pédagogie

- Apport pédagogique : 50%
- Exercices : 30%
- Mise en situation : 20%
- Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

Evaluation

- Compétences acquises
- Formation & Formateur

Formateurs

- Dans sa démarche qualité, AWS Formation recrute tous ses formateurs grâce à un processus d'habilitation. Ils sont sélectionnés en fonction de leur expérience terrain (minimum 5 ans) et de leur pédagogie

Programme

Journée 1 Matin : Introduction au management des risques

- Gestion de l'incertitude et de l'imprévisible en projet
- Définitions et concepts de base
- Gestion des enjeux et risques lors des opérations régulières et en mode projet
- Positionnement du chef de projet en tant que gestionnaire des risques : Piloter, Animer, Coordonner, Anticiper
- Rôles et responsabilités

Journée 1 Après-midi : Processus de gestion des risques

- Détection des typologies de risques : Processus, Produit, Projet, Activités, Sûreté...
- Tolérance individuelle et collective
- Identification et classification des risques
- Approche AMDEC
- Analyses qualitative des risques : Probabilité, Impact, Criticité

Journée 2 Matin : Techniques de management

- Identification des mesures de réponse
- Intégration dans le plan de projet
- Moyens de contrôle et mesures de rendement
- Planification de risques additionnels
- Méthode de management des erreurs multiples 3M
- Méthode 3E : environnement, événement et effets
- La gestion agile et les risques : Scrum, Timebox...

Journée 2 Après-midi : Politique de gestion et organisation

- Enjeux, leviers et freins : comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique ...
- Typologies d'organisation de management des risques
- Système de décision et gestion de configuration, mobilisation de l'équipe
- Documentation requise et importance
- Suivi des politiques et procédures
- Évaluation et archivage

Exercices : Mise en situation Exercices