

## FGP01 - Fondamentaux de la Gestion de Projet

**Durée :** 3 jours – 21 heures

**Horaire :** 9h00 - 17h15

**Coût :** Nous consulter



### Objectifs

- Comprendre et pouvoir mettre en œuvre une démarche de projet structurée
- S'approprier les enjeux et les avantages de ces modes de fonctionnement
- Savoir analyser, concevoir, planifier, mobiliser et piloter un projet
- Maîtriser les étapes, livrables, processus et outils associés
- Savoir intégrer le mode projet à ses activités
- Adapter et utiliser les approches les plus performantes sur des projets de toute nature
- Apprécier le rôle fondamental du chef de projet

### Public

- Aspirants chef de projet, contributeur projet, chef de projet junior
- 2 pers Minimum / 7 pers Maximum

### Prérequis

- Avoir déjà participé à des projets en tant que membre d'une équipe
- Etre chef de projet en titre

### Pédagogie

- Apport pédagogique : 30%
- Exercices : 60%
- Mise en situation : 10%
- Mise en pratique par simulations et ateliers permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

### Evaluation

- Compétences acquises
- Formation & Formateur

### Formateurs

- Dans sa démarche qualité, AWS Formation recrute tous ses formateurs grâce à un processus d'habilitation. Ils sont sélectionnés en fonction de leur expérience terrain (minimum 5 ans) et de leur pédagogie

### Programme

#### Journée 1 Matin : Concepts

- Contexte, Enjeux de la gestion de projet
- Définition projet
- Rôles et responsabilités en gestion de projet
- Organisation des projets
- Logique de compromis des projets

#### Journée 1 Après-midi : Cadrage et analyse de besoins

- Cadrage d'un projet
- Analyse de besoin
- Analyse fonctionnelle
- Le cahier des charges fonctionnelles
- Matrice de traçabilité des exigences

#### Journée 2 Matin : Conception et structuration

- Choix d'une solution
- Analyse de la valeur et tableaux multicritères
- Identification des livrables attendus du projet (PBS)
- Découpage en lot et identification des activités (WBS)

#### Journée 2 Après-midi : Planification

- Séquencement : La méthode PDM
- Construction du planning (Gantt)
- Consolidation des délais
- Planification et optimisations des ressources
- Estimation des coûts et budgétisation

#### Journée 3 Matin : Finalisation du plan d'actions

- Réalisation d'un plan de communication projet
- Analyse des risques et planification des mesures préventives/correctives
- Plan de management
- Mise en place des règles de pilotage

#### Journée 3 Après-midi : Suivi et clôture

- Mobilisation et gestion des difficultés
- Reporting et gestion des changements
- Analyse de la performance par indicateurs
- Bilan et capitalisation à la fin de projet

**Exercice :** Projet à réaliser en équipe